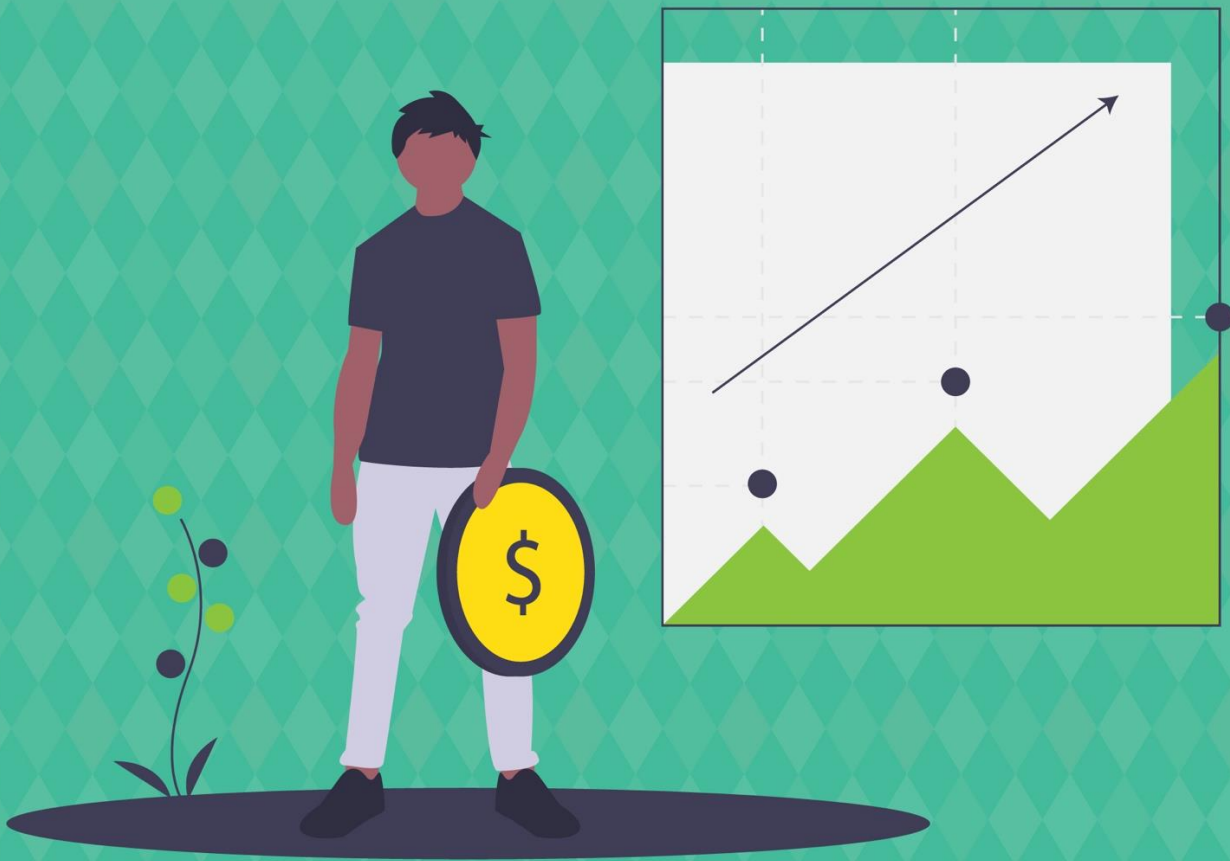




# GUÍA DE PREPARACIÓN

ASAMBLEA DE GOBERNADORES DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (AG-BID)



## Índice

<b>MENSAJE DE BIENVENIDA</b> .....	<b>2</b>
<b>GLOSARIO DE TÉRMINOS</b> .....	<b>4</b>
<b>BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO</b> .....	<b>6</b>
Historia.....	6
Generalidades.....	6
Estructura del BID y de la AG-BID.....	8
Poder de votación.....	9
<b>TEMA EN LA AGENDA DE LA AG-BID DE NYMUNLAC 2020</b> .....	<b>10</b>
Programas Estratégicos para el Desarrollo Financiados con Capital Ordinario .....	10
Antecedentes del tema.....	10
Desarrollo .....	11
Capital Ordinario para el Desarrollo .....	11
Financiamiento .....	12
Particularidades de la comisión y relación con el tema .....	13
Formulación del proyecto final .....	13
Características del proyecto .....	15
Preguntas de investigación .....	16
Documentos de interés .....	16
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>16</b>



## MENSAJE DE BIENVENIDA

### Honorables miembros de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo:

En nombre de las instituciones que forman parte del Comité Organizador y la Secretaría General de esta III edición de la New York Model United Nations Conference for Latin America and the Caribbean (NYMUNLAC 2020), le damos una cordial bienvenida a la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (AG-BID) a reunirse del 12 al 16 de abril de 2020 en la Ciudad de Nueva York, Estados Unidos de América.

Mi nombre es **María Elisa Mier Prado** y tengo el placer de acompañarles a través de este proceso como su presidenta. Para mí es un orgullo formar parte de la mesa directiva de esta comisión, y estoy segura de que realizarán un excelente trabajo. Soy estudiante de la licenciatura en Estrategias Financieras y Contaduría Pública en la Universidad de las Américas Puebla, en México. Actualmente curso el segundo semestre de dicha carrera con una beca a la Excelencia Académica. He participado en Modelos de Naciones Unidas (MUN, por sus siglas en inglés) a nivel estatal, nacional e internacional desde el 2014 tanto como delegada como miembro del comité organizador y mesas directivas. Además, soy cinta negra en Taekwondo 3° Dan.

También nos acompaña el **Sr. Jesús Emanuele Corona Pilier**, estudiante de Negocios Internacionales del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC). Labora en NEX CONSULTING, facilitadores del comercio internacional y cooperación para el desarrollo. Es fundador y director de la ONG: “De Joven a Joven: jóvenes comprometidos por un sistema nación más justo y participativo”. Ha participado en más de 30 MUN como delegado e integrante del comité organizador. Algunos de los modelos en su trayectoria son: Modelo Internacional de las Naciones Unidas del Ministerio de Educación (MINUME 2017), Modelo de Naciones Unidas de la Escuela Nacional Preparatoria en la Ciudad de México (MUNENP 2018), Conferencia Internacional de Las Américas (CILA 2018), New York Model United Nations for Latin America and the Caribbean (NYMUNLAC 2019) y miembro de la primera delegación dominicana en participar de las olimpiadas de los MUN: “Harvard World Model United Nations (WORLDMUN 2019)”, entre otros eventos nacionales e internaciones. Es parte de algunos programas radiales orientados a la opinión pública y aspecto crítico.

Cómo relator contaremos con el **Sr. Carlos Ramos**, un joven mexicano comprometido consigo mismo y con la sociedad. Actualmente, cursa el último semestre de preparatoria en el Colegio Alemán de Guadalajara. Desde los 12 años, ha participado en 20 MUN nacionales e internacionales, como delegado, mesa directiva y miembro del comité organizador. Es un ciudadano que cree firmemente en el poder de la palabra y la diplomacia por lo que ha fomentado el uso de diferentes tipos de magnos foros en todo México. Algunos ejemplos de los MUN en los que ha participado y organizado son NYMUNLAC 2019, el Modelo de las Naciones Unidas del Senado de la República Mexicana (GLOBAL SEN MEX MUN 2019), Modelo de las Naciones Unidas del Colegio Alemán de Guadalajara (ALEMUN 2019), Modelo de las Naciones Unidas del Colegio Alemán Alexander von Humboldt A.C (Humboldt-MUN 2019), entre otros. Además, es uno de los coordinadores juveniles de Asociación Mexicana para la Superación Integral de la Familia (AMSIF) a nivel regional desde 2018.



La comisión que nos reúne tiene la importante tarea de presentar proyectos reales y relevantes que impulsen el desarrollo en distintos niveles en los países miembros del BID. Estamos seguros que el nivel de compromiso que veremos será excelente. Para la mesa directiva, es un placer compartir con ustedes esta enriquecedora y emocionante experiencia académica que también contribuirá con nuestro desarrollo personal. ¡Gracias por asumir este reto! Nos ponemos a sus órdenes para cualquier duda o comentario ¡Bienvenidos y bienvenidas a NYMUNLAC 2020!

Sus preguntas y papeles de posición deberán ser enviadas a la dirección de correo electrónico de la AG-BID para NYMUNLAC 2020: [ag.bid@nymunlac.org](mailto:ag.bid@nymunlac.org)

Con alta estima y consideración,

**Elisa Mier**  
Presidenta AG-BID

## GLOSARIO DE TÉRMINOS

**Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM, por sus siglas en inglés):** el BID mide la capacidad de evaluar las intervenciones de desarrollo con una serie de DEM. Estas matrices, basadas en las Normas de Buenas Prácticas (NBP) elaboradas por el Grupo de Cooperación en Evaluación (GCE), son un listado de requisitos analíticos y de información. Las DEM permiten evaluar si los productos cumplen con ciertos requisitos mínimos de información de modo tal que posibilita un monitoreo confiable y creíble durante la implementación, y permitir informar los resultados de la intervención con suficiente rigor.

**Monitoreo y Evaluación (M&E):** comprende procesos, sistemas y herramientas para analizar el rendimiento de las intervenciones de desarrollo del BID. La función de monitoreo identifica el estatus de un proyecto respecto de sus resultados esperados y parámetros de costos y duración estimada; por otro lado, la evaluación utiliza la evidencia física para determinar en qué medida se logran los resultados y el impacto deseado. La evaluación ha evolucionado de comparaciones reflexivas a métodos más rigurosos. Existen varios procedimientos para realizar evaluaciones, pero el más preciso es el de la creación de grupos experimentales y de control mediante distribución aleatoria. Si no es posible realizar una distribución aleatoria, el BID puede recurrir a métodos alternativos para garantizar una comparación creíble (abordajes cuasiexperimentales).

**Tasa Económica de Retorno (ERR, por sus siglas en inglés):** muchas de las operaciones del BID incluyen un análisis económico basado en la ERR para evaluar el aporte del BID en el desarrollo económico a través de sus iniciativas. La ERR compara la tasa de interés de una operación con los costos de capital y los beneficios obtenidos por los países, descontados para la duración de esa transacción. También, se utilizan otros indicadores de efectividad de los costos, como aproximaciones para hacer un seguimiento de los aportes al desarrollo económico durante toda la vida del proyecto.

**Informe de Terminación del Proyecto (PCR, por sus siglas en inglés):** evalúa los resultados obtenidos por los proyectos, su sostenibilidad a largo plazo y las lecciones aprendidas para mejorar el diseño y la ejecución de operaciones futuras. El PCR constituye un elemento que permite mejorar la gestión para obtener mejores resultados, aprendizaje y rendición de cuentas. Dicho informe está diseñado para ayudar al personal del BID a cumplir con las nueve normas claves para brindar información a la finalización del proyecto establecidas en las NBP elaboradas por el GCE. Un elemento clave de estas normas es que los resultados de todos los PCR deben ser ratificados por la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE).

**Evaluación de Impacto (IE, por sus siglas en inglés):** determina el efecto causal neto de una intervención en un indicador de interés. Un concepto clave en materia de IE es el de escenario contrafáctico: ¿qué hubiera sucedido de no haber existido el proyecto? El impacto neto atribuible al proyecto es la diferencia entre el valor observado y el contrafáctico. No obstante, el mayor inconveniente que plantean las evaluaciones de impacto es que resulta imposible observar las mismas unidades (hogares, escuelas, empresas) simultáneamente con y sin la intervención del proyecto en cuestión. Aunque sea posible observarlos en distintos momentos —por ejemplo, la comparación *ex ante* y *ex post*— se corre el riesgo de que existan otras razones para explicar la diferencia entre un estado y otro, por lo que no se considera un escenario contrafáctico válido.

Una evaluación rigurosa de impacto no se pregunta únicamente si existió un efecto causal neto, sino que también pretende identificar la causa por la cual se produjo (o no) dicho efecto. A tal fin, resulta importante explicitar la lógica del proyecto y analizar la existencia de otros mecanismos y variables aplicables al mismo.

**Financiamiento:** al proceso mediante el cual se obtienen recursos financieros, ya sean propios o ajenos, se le conoce con el nombre de financiamiento. Todo financiamiento es producto de una necesidad de liquidez para iniciar nuevos proyectos.

**Capital Ordinario (CO):** también es llamado Capital Social y es el conjunto de recursos financieros propios con los que cuenta el BID. Está comprendido por varias categorías y sirve para financiar la mayor parte de los proyectos presentados al Banco. Además del CO, el Banco también cuenta con un Fondo para Operaciones Especiales (FOE), el cual realiza préstamos en concesión para proyectos en países cuyo desarrollo económico es menor.

## BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

### Historia

La idea de una institución para el desarrollo de América Latina y el Caribe (ALC) surgió por primera vez durante las actividades iniciales encaminadas a crear un sistema interamericano en ocasión de la Primera Conferencia Panamericana de 1890. Tuvieron que transcurrir casi siete decenios para que el BID se volviera una realidad bajo una iniciativa propuesta por el entonces presidente de Brasil, Juscelino Kubitschek. El Banco se fundó oficialmente en 1959, cuando la Organización de los Estados Americanos (OEA) redactó el Convenio Constitutivo del Banco Interamericano de Desarrollo.

A lo largo de los años, el BID ha agregado nuevos países miembros y ha aumentado su capital nueve veces. Estas acciones han permitido que el Banco incremente el apoyo al alivio de la pobreza y otros programas de desarrollo que han ayudado a transformar a ALC. Si bien aún queda mucho por hacer, los indicadores sociales de la región mejoraron notablemente en varios aspectos, como alfabetización, nutrición y esperanza de vida, desde la creación de la institución.

Los temas actuales prioritarios del Banco incluyen tres retos de desarrollo: inclusión social e igualdad, productividad e innovación, e integración económica; y tres temas transversales: igualdad de género, cambio climático y sostenibilidad ambiental, y capacidad institucional y Estado de Derecho.

Para mejorar la efectividad de las tareas desarrolladas por el BID, es necesario un enfoque dual: un enfoque ascendente, concentrado en medir los resultados de cada intervención en desarrollo; y un enfoque descendente, que mida los resultados a nivel de institución. El enfoque ascendente se lanzó con la aprobación del Marco de Efectividad en el Desarrollo.

## Generalidades

El BID es una fuente de desarrollo multilateral de ALC, enfocada en propiciar el desarrollo económico, social e institucional sostenible en estos países. Actualmente cuenta con 48 países miembros, de los cuales 26 son miembros prestatarios. Esto hace referencia a que juntos componen aproximadamente el 50% del poder del voto. Con algunas excepciones, los miembros prestatarios son países pequeños y vulnerables que reciben cerca del 35% de los préstamos anuales del BID.

El BID colabora con gobiernos, con el BID Invest para el sector privado y con el BID Lab, el cual busca la integración en ALC a través de la innovación. A este conjunto se le conoce como el Grupo BID, cuyo principal objetivo es mejorar la calidad de vida brindando soluciones financieras para el desarrollo tanto en sector público como privado. A través del apoyo, se busca implementar mejoras en salud, educación e infraestructura con el fin de reducir la pobreza y desigualdad.

La visión del Grupo del BID «consiste en aumentar la productividad y reducir la desigualdad de una manera sostenible para que los países de América Latina y el Caribe se conviertan en sociedades más inclusivas y prósperas» (Actualización de la Estrategia Institucional 2016 – 2019, p. 2).

En marzo de 2015, se estableció la Primera Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) del Grupo del BID, la cual dicta la dirección estratégica en el período 2016-2020. En esta se identifican tres retos principales para el desarrollo y otros tres temas que hay que tener en cuenta cuando se abordan los primeros:

1. Inclusión social e igualdad
2. Productividad e innovación
3. Integración económica
4. Igualdad de género y diversidad
5. Cambio climático y sostenibilidad
6. Capacidad institucional y estado de derecho

En 2019, se aprobó la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional del Grupo del BID para el periodo 2020-2023, en la cual se busca aumentar los recursos y su movilización, promover la tecnología y acelerar el progreso hacia las metas de la primera actualización. Además, se preparan estrategias de países para cada uno de los Estados miembros prestatarios y estrategias sectoriales diseñadas por los departamentos del Banco (Banco Interamericano de Desarrollo).

## Estructura del BID y de la AG-BID

La máxima autoridad del BID es la Asamblea de Gobernadores (AG-BID). Cada país miembro designa a un(a) gobernador(a), cuyo poder de votación es directamente proporcional al capital que el país suscribe a la institución. Los/as gobernadores/as son generalmente ministros/as de Hacienda, presidentes/as de bancos centrales o personas que ocupen cargos específicos dentro del Estado.

La AG-BID celebra una reunión anual en marzo o abril para analizar las operaciones y actividades del Banco y adoptar decisiones de peso en cuanto a las políticas a adoptarse en el futuro. Asimismo, los/as gobernadores/as realizan reuniones extraordinarias para discutir asuntos urgentes o claves para la institución.

Aunque en última instancia los gobernadores del BID son los responsables de supervisar las actividades y la administración de la institución, en la práctica muchas de esas funciones se delegan al Directorio Ejecutivo. El Directorio Ejecutivo es responsable de la conducción de las operaciones del Banco y para ello puede ejercer todas las facultades delegadas por la AG-BID. Por lo general, se reúne una vez por semana y, entre otros cometidos, es responsable de aprobar las propuestas de préstamos y garantías, así como las políticas, estrategias de país y el presupuesto administrativo; en ese sentido, es responsable de establecer las tasas de interés y tomar decisiones sobre empréstitos y otros asuntos financieros.

El Directorio Ejecutivo está compuesto por 14 directores ejecutivos en representación de los 48 países miembros, y también incluye a 14 suplentes, que están plenamente facultados para actuar cuando sus titulares están ausentes. Además, tiene cinco Comités Permanentes que tratan y discuten documentos. Esta tarea está basada en un Programa Anual de Trabajo. Los comités están integrados por la totalidad de las 14 sillas del directorio. El trabajo del Directorio Ejecutivo se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo, el Código de Conducta de los Directorios Ejecutivos del Banco Interamericano de Desarrollo y de la Corporación Interamericana de Inversiones y los Procedimientos Consolidados y Términos de Referencia de los Comités Permanentes.

## Poder de votación del BID

El poder del voto se asigna bajo los términos del Convenio Constitutivo del Banco Interamericano de Desarrollo. Básicamente, cada país tiene 135 votos, más un voto para cada acción mantenida por ese país. Además, el 100 por ciento de los votos se divide de la siguiente manera: para ALC es el 50.015%, Estados Unidos tiene el 30.006%, Canadá 4.001% y los miembros no-regionales 15.979% (Banco Interamericano de Desarrollo). El poder de voto individual se muestra en la siguiente tabla (tomar en cuenta que las comas separan la parte entera de la decimal en la columna “% total de votos (1)”, y los puntos el valor posicional en la columna “Votos”):

Países miembros prestatarios	Votos	% total de votos (1)
Argentina	1.609.577	11,354
Bahamas	29.683	0,209
Barbados	19.441	0,137
Belice	16.651	0,117
Bolivia	129.428	0,913
Brasil	1.609.577	11,354
Chile	442.130	3,119
Colombia	442.130	3,119
Costa Rica	64.819	0,457
Ecuador	86.225	0,608
El Salvador	64.649	0,456
Guatemala	81.863	0,578
Guyana	22.903	0,162
Haití	64.649	0,456



Honduras	64.819	0,457
Jamaica	81.863	0,577
México	1.034.744	7,299
Nicaragua	64.649	0,456
Panamá	64.649	0,456
Paraguay	64.649	0,456
Perú	215.580	1,521
República Dominicana	86.452	0,610
Suriname	12.659	0,089
Trinidad y Tobago	61.379	0,433
Uruguay	172.781	1,219
Venezuela	482.402	3,403
<b>Sub total países miembros prestatarios</b>	<b>7.639.351</b>	<b>50,015</b>
<b>Países regionales no prestatarios</b>		
Canadá	567.174	4,001
Estados Unidos	4.253.799	30,006
<b>Subtotal países regionales no prestatarios</b>	<b>4.820.973</b>	<b>34,007</b>
<b>Países no regionales no prestatarios</b>		
Alemania	268.794	1,896
Austria	22.765	0,161
Bélgica	46.680	0,329
China, República Popular de	559	0,004
Corea, República de	559	0,004
Croacia	7.030	0,050
Dinamarca	24.196	0,171
Eslovenia	4.349	0,031
España	278.595	1,964
Finlandia	22.765	0,161
Francia	268.794	1,896
Israel	22.450	0,158
Italia	278.594	1,966
Japón	708.966	5,000
Noruega	24.196	0,171
Países Bajos	28.342	0,200
Portugal	7.802	0,055
Reino Unido	136.596	0,964
Suecia	46.392	0,327
Suiza	66.840	0,471
<b>Subtotal países no regionales no prestatarios</b>	<b>2.265.264</b>	<b>15,979</b>
<b>Total</b>	<b>14.725.588</b>	<b>100</b>

## TEMA EN LA AGENDA DE LA AG-BID DE NYMUNLAC 2020

### Tema: Programas Estratégicos para el Desarrollo Financiados con Capital Ordinario.

#### Antecedentes del tema

En el año 2005, empezaron a realizarse los primeros financiamientos con CO. Esto se debe a la crisis económica asiática, la cual obligó a realizar al BID los Programas Especiales que fueron hechos con CO. Esto incentivó al Banco a plantear tres objetivos: frenar la disminución del financiamiento para inversión, mover los recursos propios del BID con el financiamiento de donantes y respaldar la inserción de nuevos ámbitos de actividad. Sin embargo, no se planteó ninguna estrategia bien cimentada de cómo se usaría el CO.

Esta falta de táctica provocó una inestabilidad interna en el BID, conduciendo al desequilibrio de las necesidades de financiamiento de programas vigentes en el momento con la de iniciativas nuevas en el futuro. Por esta razón, en el 2010, el Banco decidió realizar la transferencia del financiamiento de la cooperación técnica del FOE al CO. Esto provocó un aumento en el acceso de los países de ingreso mediano-alto a las operaciones de cooperación técnica, por lo que entre el año 2005 y 2013 el papel del CO en el BID cambió drásticamente, destinado US\$ 207 millones a operaciones de cooperación técnica. Un 30% del CO que fue destinado a cooperaciones técnicas se dedicó a favorecer operaciones transnacionales y multinacionales.

Fue tanta la efectividad de la cooperación técnica que de tener solo un 10% de aprobación por el Banco en el 2010 aumentó a un 70% en el 2013 (BID, Evaluación de los Programas Especiales Financiados con Capital Ordinario, 2014).

En marzo de 2010, los/as gobernadores/as del BID decidieron hacer el aumento más grande en la historia del CO. En el año 2019, el CO del ente rondaba en los US\$ 105,000 millones. El proceso de aumento tiene planteado un crecimiento de US\$ 70,000 millones, para llevar el capital a más de US\$ 170,000 millones (BID, Recursos del Capital Ordinario, 2010).

### **Concepto de desarrollo**

El desarrollo es un concepto cuantificable y no utópico, que acepta la condición de que los programas estratégicos formulados y propuestos por los/as gobernadores/as del BID deben ser capaces de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer los recursos y posibilidades para las generaciones venideras. Deben de proponerse programas que respeten ese pilar de la sostenibilidad “No dejar a nadie atrás”, es decir deben de incluir un enfoque inclusivo e igualitario en toda afirmación y propuesta.

### **Capital ordinario para el desarrollo**

Una de las principales tareas del BID, sino la más importante, es financiar proyectos que atiendan a necesidades reales e individuales de la región, para promover el desarrollo integral de los países. Estas operaciones de préstamo y cooperación se logran gracias al CO con el que cuenta. También llamado Capital Social, el CO está formado por el capital exigible, el capital pagadero que aportan los países miembros prestatarios, las reservas y los fondos captados a través de préstamos. A esto se le suman los fondos en administración, que son contribuciones especiales de los miembros. Estos fondos son obtenidos de los mercados de capitales de Europa, Japón, Estados Unidos y ALC.

La deuda del BID ha sido clasificada como AAA en la escala de S&P Global Ratings, lo que significa que el emisor tiene una capacidad extremadamente fuerte para cumplir con sus compromisos financiera.

## Financiamiento

El BID cuenta con la capacidad de financiar distintos programas por medio de préstamos y donaciones. De la misma forma, ofrece asistencia técnica en caso de ser necesaria. Existen dos tipos de financiamiento que brinda el Grupo BID: reembolsable y no reembolsable. Todo esto se hace con el fin de fomentar el desarrollo socioeconómico de los Estados (Afi Guías, p.3).

Para simplificar el financiamiento en los diferentes miembros, en 1999 el BID clasificó a los países en dos grupos, según el PIB per cápita de cada uno. El Grupo II recibe aproximadamente un 35% del volumen total de préstamos, y son los países con menor ingreso. En este grupo se encuentran: Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Suriname. El otro 65 por ciento se otorga a los países del Grupo I, como lo son: Argentina, Bahamas, Barbados, Brasil, Chile, México, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

En julio de 2010, la AG-BID acordó aumentar el capital del Banco. Esto permite ahora al BID proporcionar préstamos de hasta 12,000 millones de dólares anuales (Afi Guías, p. 4). Para lograr poner en funcionamiento cada proyecto de manera individual, el Banco cuenta con diferentes formas de financiamiento, incluidos más de 50 fondos fiduciarios. El CO, conformado en el 96% por capital exigible y 4% por capital pagadero por miembros prestatarios. Al CO contribuyen 48 países ubicados en América, Europa y Asia.

El BID cuenta con 26 miembros prestatarios. Dichos miembros se localizan en ALC, conformando la mayoría del voto en el directorio de la institución. Los Estados prestatarios son los que reciben el financiamiento otorgado por todos los miembros. Existen también los miembros no prestatarios (26 Estados alrededor del mundo), las cuales no reciben financiamiento alguno; sin embargo, aportan y se ven beneficiados de los proyectos del Banco.

Existen tres instrumentos de financiamiento que el BID ofrece:

1. Préstamos de inversión: financiamiento de servicios que promueven el desarrollo económico y social, así como obras públicas y bienes.
2. Préstamos de apoyo a reformas de política: apoyo a reformas de política o cambios institucionales en sectores.
3. Préstamos de financiamiento especial para el desarrollo: apoyo a países prestatarios en crisis macroeconómicas.

## Particularidades de la comisión y relación con el tema

El BID es un ente que como principal objetivo tiene realizar y otorgar soluciones financieras flexibles a sus miembros para el desarrollo económico y social por medio de donaciones y préstamos. El Banco es el principal órgano de financiamiento para el desarrollo económico y social de ALC, y está también conformado por la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y el Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin). Los préstamos se financian mediante las contribuciones y suscripciones de los países miembros, empréstitos de los mercados financieros y cofinanciamiento. Estos recursos están disponibles al prestatario a través del CO, el FOE, el Fondo de Donaciones del BID y la Facilidad de Financiamiento Intermedio (BID, 2019).

## Formulación del proyecto final

La propuesta identifica el desafío de desarrollo que abordará el proyecto, y se plantea un diagnóstico analítico asociado con una solución propuesta con una lógica clara. Las soluciones se basan en las pruebas, dado que su efectividad se ha documentado, o existe una razón contundente para la intervención y están dadas las condiciones para generar conocimiento acerca de su efectividad. Asimismo, las propuestas cuantifican el tamaño del problema y la relevancia de la intervención. Toda esta información se presenta junto con una matriz de resultados y un plan de evaluación y monitoreo.

Se califican las propuestas según su grado de alineación con las prioridades estratégicas del Banco, la posibilidad de evaluación (que incluye los análisis lógicos, económicos y de riesgo, así como también monitoreo y evaluación) y adicionalidad, por medio de la DEM.

Para ser aprobados, los proyectos presentados deben cumplir características específicas, las cuales se presentan en el Ciclo del Proyecto. Este comprende cuatro etapas: Preparación, Aprobación, Implementación y Culminación e Informes. Cada una de estas fases son de suma importancia para la elaboración de un proyecto, por lo que se explica detalladamente cada una:

### 1. Preparación:

En esta primera etapa, el BID revisa las estrategias planteadas de manera individual con el país miembro prestatario a través de un diálogo para identificar las iniciativas que implementará el proyecto. Esto se logra a través de estudios de diagnóstico, formulación de objetivos, análisis de alternativas y la selección del instrumento financiero. Después, se desarrolla el Perfil de Proyecto (PP) para presentar información básica sobre el proyecto, las motivaciones y objetivos, aspectos técnicos y antecedentes relevantes. También, se deben incluir las salvaguardias propuestas, evaluación fiduciaria, importes previstos de financiación y una agenda preliminar de ejecución. El PP debe pasar por una serie de revisiones para evaluar su elegibilidad, generar un cronograma y determinar los recursos. Con esto se crea la Propuesta de Desarrollo de Operaciones (POD). Después de hacer los ajustes necesarios, se prepara el Proyecto de Propuesta de Préstamos (DLP), el cual se presenta ante el Comité de Políticas de Operaciones (OPC) para su aprobación. Es entonces que se procede a distribuir el documento para que el Directorio Ejecutivo lo considere y apruebe.

### 2. Aprobación:

Este paso consiste en que el Directorio Ejecutivo apruebe el proyecto, para firmar el contrato de préstamo con el país miembro prestatario.

### 3. Implementación:

En este paso comienza la implementación y ejecución del proyecto. Esto comprende también el monitoreo periódico de los resultados, lo que se hace a través del Informe de Seguimiento del Progreso (PMR). También, se incluye la supervisión de los desembolsos, gestión financiera y de riesgos y el cumplimiento de la política de salvaguardias.

#### 4. Culminación e Informes:

Esta etapa permite medir los resultados de cada proyecto a través de los Informes de Terminación del Proyecto (PCR), para contribuir al aprendizaje del BID y a la rendición de cuenta con el Banco. Esto le sirve al ente para recopilar datos de los proyectos ejecutados para la planificación de futuros proyectos basados en resultados empíricos.

#### **Características del proyecto**

Los proyectos presentados al BID deben cumplir ciertas características para ser aprobados. Deben proporcionar datos e información precisos para asegurar la comprensión del proyecto y todo lo que conlleva. Además, debe dar a conocer cómo la implementación de dicho proyecto sirve para la resolución del problema que ha sido planteado. El documento debe incluir los siguientes aspectos:

1. Denominación del proyecto
2. Resumen ejecutivo o Ficha de proyecto
3. Identificación del organismo ejecutor
4. Diagnóstico y justificación
5. Análisis de alternativas
6. Objetivos del proyecto
7. Beneficiarios
8. Breve descripción
9. Indicadores
10. Resultados esperados o metas
11. Componentes y actividades
12. Cronograma de ejecución
13. Costo del proyecto y financiamiento
14. Organización para la ejecución del proyecto
15. Operación y mantenimiento de los servicios
16. Riesgos del proyecto
17. Evaluación del proyecto
18. Evaluación *ex post*

Cada uno de los siguientes puntos se puede encontrar detalladamente en el documento *Guía para la formulación de proyectos* (Programa de Mejora de la Gestión Municipal).

#### ***Preguntas de investigación***

- ¿Qué proyectos son los elegibles a ser financiados por el BID?
- ¿Cómo se debe cuantificar el nivel de desarrollo en los proyectos del BID?
- ¿Cuál es la ventaja/desventaja de financiar un proyecto con CO frente a otras opciones?

### *Documentos de interés*

- Convenio Constitutivo del Banco Interamericano de Desarrollo
- Marco de Efectividad en el Desarrollo (agosto, 2008)
- Panorama de la Efectividad en el Desarrollo (BID, 2018)
- Actualización de la estrategia institucional 2016-2019 (BID, 2015)
- Evaluación de los proyectos financiados con Capital Ordinario (OVE, 2014)
- Buscador de Proyectos del BID (ICEX, 2018)
- Guía para la formulación de proyectos (Programa de Mejora de la Gestión Municipal)

## Referencias

- Afi Guías. (2016). Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado 23 enero, 2020, de [http://www.iberglobal.com/files/2016/bid\\_afi.pdf](http://www.iberglobal.com/files/2016/bid_afi.pdf)
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (2017, 21 diciembre). Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado 23 enero, 2020, de <https://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/documentos%20adjuntos/4.2.%20BID%20AECID%20Cooperaci%C3%B3n%20Financiera.pdf>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2015, marzo). Actualización de la estrategia institucional 2016-2019. Recuperado 23 enero, 2020, de <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=39581613>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2019). BID Mejorando Vidas. Recuperado el 2 de septiembre de 2019, de <https://www.iadb.org/es/acerca-delbid/financiamiento-del-bid/financiamiento-del-bid%2C6028.html>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (diciembre de 2014). Banco Internacional de Desarrollo. Recuperado el 29 de agosto de 2019, de <file:///C:/Users/PROPIETARIO/Downloads/Evaluaci%C3%B3n-de-los-Programas-Especiales-Financiados-conCapital-Ordinario.pdf>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (marzo de 2010). BID Mejorando Vidas. Recuperado el 2 de septiembre de 2019, de <https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/financiamiento-del-bid/capital-ordinario-co>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.-a). ¿Quiénes somos? Recuperado 21 enero, 2020, de <https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/quienes-somos>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.-b). Perspectiva General. Recuperado 21 enero, 2020, de <https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/perspectiva-general>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.-c). Países Miembros Prestatarios. Recuperado 21 enero, 2020, de <https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/paises-miembros-prestatarios>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.-d). How projects are made. Recuperado 25 enero, 2020, de <https://www.iadb.org/es/how-projects-are-made/how-projects-are-made>
- Hernández, A., Hernández, A. y Hernández, A. (2008). Formulación y evaluación de proyectos de inversión (5ª ed.). México: Cengage Learning.

- ICEX España. (2018). Buscador de proyectos del BID (NIPO: 060-18-048-0). Recuperado de <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2018792707.html?idPais=US>
- Junta de Andalucía. (s.f.). El Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado 25 enero, 2020, de <http://www.juntadeandalucia.es/averroes/centros-tic/14002996/helvia/aula/archivos/repositorio/250/271/html/economia/16/bid.htm>
- Marichal, C. (2011). Los antecedentes históricos de la creación del Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado 23 enero, 2020, de <https://carlosmarichal.colmex.mx/banca/Antecedentes%20historico%20BID%20y%20E%20Villasenor.pdf>
- Programa de Mejora de la Gestión Municipal. (2016, 26 julio). Guía para la formulación de proyectos. Recuperado 25 enero, 2020, de <http://www.chubut.gov.ar/portal/wp-organismos/uep/wp-content/uploads/sites/26/2016/07/GuiaDeFormulacion.pdf>
- S&P Global Ratings. (2019, 18 septiembre). Definiciones de Calificaciones de S&P Global Ratings. Recuperado 25 enero, 2020, de [https://www.standardandpoors.com/es\\_LA/delegate/getPDF;jsessionid=22CD3C8FED6E0444265AAEE741BE6C36?articleId=2318977&type=COMMENTS&subType=RATING%20DEFINITION](https://www.standardandpoors.com/es_LA/delegate/getPDF;jsessionid=22CD3C8FED6E0444265AAEE741BE6C36?articleId=2318977&type=COMMENTS&subType=RATING%20DEFINITION)
- Siles, R., & Mondelo, E. (2018). Herramientas y técnicas para la gestión de proyectos de desarrollo. Recuperado 23 enero, 2020, de [https://indesvirtual.iadb.org/file.php/1/PM4R/Guia%20de%20Aprendizaje%20PMA%20SPA.pdf?fbclid=IwAR0\\_17MRzWGU-xgLTa1HregQQYcDu4V8vVnAga7GbhPdR2dJ0QbezaNZ-ig](https://indesvirtual.iadb.org/file.php/1/PM4R/Guia%20de%20Aprendizaje%20PMA%20SPA.pdf?fbclid=IwAR0_17MRzWGU-xgLTa1HregQQYcDu4V8vVnAga7GbhPdR2dJ0QbezaNZ-ig)





[unadr.org.do](http://unadr.org.do)



[anurepdom](https://www.facebook.com/anurepdom)



[unadr](https://www.instagram.com/unadr)



[anu\\_rd](https://twitter.com/anu_rd)



FUNGLODE  
GFDD

[funglode.org](http://funglode.org)  
[globalfoundation.org](http://globalfoundation.org)



[funglode](https://www.facebook.com/funglode)  
[gfddorg](https://www.instagram.com/gfddorg)



GLOBALMUNERS

[globalmuners.org](http://globalmuners.org)



[globalmuners](https://www.facebook.com/globalmuners)



REDUCE • REUSA • RECICLA